

# XÂY DỰNG BỘ CHUẨN NĂNG LỰC VÀ PHÁT TRIỂN ĐỘI NGŨ KẾ THỪA - ONLINE

## Mục tiêu

Chương trình Xây dựng bộ chuẩn năng lực và Phát triển đội ngũ kế thừa Online được thiết kế nhằm giúp người học:

- ✓ Hiểu được bản chất của thuật ngữ năng lực và việc quản trị nhân tài chiến lược dựa trên năng lực;
- ✓ Vận dụng được các mô hình năng lực để xây dựng khung năng lực, định chuẩn năng lực (theo hành vi) và đánh giá năng lực;
- ✓ Nối kết được các ứng dụng của bộ chuẩn năng lực vào công tác phát triển đội ngũ kế thừa, đáp ứng chiến lược phát triển của doanh nghiệp.

## Học viên

- ✓ Lãnh đạo doanh nghiệp và các cấp quản lý;
- ✓ Giám đốc các đơn vị; Giám Đốc/Trưởng phòng Nhân Sự; Trưởng bộ phận đào tạo và phát triển;
- ✓ HRBP; Chuyên viên phát triển tổ chức.

## Giảng viên

Giảng viên là những Chuyên gia/Giám đốc nhân sự có nhiều năm quản lý, thực hành công tác nhân sự tại các doanh nghiệp, tận tâm và sẵn sàng chia sẻ kinh nghiệm với học viên.

## Phương pháp

- ✓ Tương tác, thảo luận nhóm và chia sẻ kinh nghiệm trên nền tảng họp trực tuyến Zoom;
- ✓ Thực hành xây dựng khung năng lực, định chuẩn năng lực và lập kế hoạch phát triển đội ngũ kế thừa.

## Cấu trúc khoá học

- ✓ 5 buổi học, mỗi buổi 90 phút vào tối các ngày 2 – 4 – 6 hoặc 3 – 5 – 7 hàng tuần từ 19:30 – 21:00.

## Nội dung chương trình

- Các khái niệm về năng lực và tiêu chuẩn năng lực
- Mô hình khung năng lực
- Xây dựng khung năng lực
- Định chuẩn năng lực vị trí công việc
- Đánh giá năng lực
- Phát triển đội ngũ kế thừa